

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024



OBSAH

I.	ÚVOD	3
II.	DOPROVÁZENÍ A ODBORNÉ SLUŽBY PRO PĚSTOUNY	4
III.	ASISTOVANÉ KONTAKTY V POROZCHODOVÉ A POROZVODOVÉ SITUACI	5
IV.	JEDNO DÍTĚ A DVĚ RODINY	6
V.	VZDĚLÁVÁNÍ	7
VI.	HOSPODAŘENÍ	10
VII.	PERSONÁLIE	12

I. Úvod

Rok 2024 byl ve znamení očekávání přijetí změn obsažených v novele zákona o sociálně právní ochraně dětí, která byla schválena v srpnu s účinností od ledna 2025. Zásadní a **pozitivní změnou, která respektuje nejlepší zájem dítěte**, je bezesporu **zákaz umísťování dětí do 4 let věku** do kolektivních zařízení typu kojenecké ústavy, dětská centra a zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc. Pobyty malých dětí v ústavních zařízeních byly předmětem diskusí řadu let, Česká republika byla jednou z posledních evropských zemí, kde to zákon nezakazoval. Stejně tak jsme přivítali i další změnu v zákoně, kterou je formulace cíle umístění dítěte do náhradního rodinného prostředí - **§ 9a odst. 2 se za slova „náhradním rodinném prostředí“ vkládají slova „s cílem umožnit návrat dítěte do vlastní rodiny“**. Tato změna je plně v souladu s koncepcí naší organizace, kdy **umístění dítěte mimo péči rodičů a narušení vztahů a rodinných vazeb není cílem, ale prostředkem pro odstranění rizik vedoucích k ohrožení dalšího vývoje dítěte**. Další změnou, která ovlivnila naše plány na další období, je nově stanovená možnost pro pečující osoby v tzv. svěřenectví, uzavřít dohodu s doprovázející organizací a získat tak odborné služby a podporu při výchově a péči o svěřené dítě, kterým často bývají vnoučata.

V reakci na uvedené změny došlo proto k změně v personálním obsazení organizace, od června navýšení o sociální pracovníci - Lenka Preiss na 0,6 úvazku, od září pak 0,8. Významně jsme tak mohli rozšířit službu asistovaných kontaktů pro rodiny v porozchodové a porozvodové situaci. Program byl finančně podpořen Jihomoravským krajem, o službu byl velký zájem, probíhala jednání s orgány SPOD, postupně jsme aktualizovali metodické postupy. Velmi úspěšný byl také XXIV. ročník celostátního semináře Aktuální otázky péče o děti separované od rodičů 23. - 24.9.2024, jeho nosným tématem byly legislativní změny v SPOD. V návaznosti na novelu zákona SPOD jsme v závěru roku začali připravovat rozšíření kapacity pro doprovázení pečujících osob v tzv. svěřenectví v městě Brně a okolí od 1. 1. 2025. Současně jsme vyhodnotili vzdělávací program My Backpack, který jsme zajišťovali od roku 2011 a rozhodli jsme o jeho ukončení z kapacitních i finančních důvodů. Programové a organizační změny se také odrazily ve financování, vlastní prostředky, které jsme investovali do programové inovace, jsou v souladu s koncepcí ústavu a jsou akcentovány v systému SPOD na krajské i celostátní úrovni.

TRIADA-Poradenské centrum,z.ú. vstoupil do roku 2025 posílen personálně i kapacitně, připraven k naplňování svého poslání a cílů v souladu s přijatými i připravovanými legislativními změnami v oblasti pomoci a podpory ohroženým dětem a jejich rodinám.

Eva Rotreklová
ředitelka

II. Doprovázní a odborné služby pro pěstouny

Doprovázení pěstounů na základě uzavřených dohod zajišťoval tým odborných pracovníků v souladu s koncepcí a metodickými postupy v kraji Olomouckém, v regionu Zábřeh-Šumperk, kde je zajištěna kapacita pro doprovázení 7 pěstounských rodin a pokračuje dlouhodobá efektivní spolupráce s OSPOD. Klíčovou pracovnící je Marie Jílková, mentorem doprovázení PhDr. Eva Rotreklová, psychologická podpora a konzultace ve spolupráci s externími psycholožkami – Mgr. Lucíí Cinkovou a Mgr. Evou Pávkovou. Kontaktní pracoviště TRIADA v Šumperku je v prostorách Městské knihovny T. G. Masaryka, konají se zde podpůrná a supervizní setkání uzavřené skupiny pěstounů, zpravidla 1 x měsíčně. Kontaktní pracoviště slouží také pro individuální práci, konzultační činnost, setkávání s pěstouny a dětmi a pro spolupráci s rodiči a rodinami umístěných dětí. Podpůrná a supervizní setkání : 25.1., 29.2., 4.4., 30.5., 25.6, 31.10., 28.11.2024.

Možnost odlehčení a využití zákonného nároku na dovolenou jsme zajišťovali podle individuálních potřeb dětí a pěstounů a v souladu s interní směrnicí příspěvkem na pobyty dětí na táborech nebo zajištění celodenní péče o u osob, které děti znají a kterým pěstouni důvěřují.

Většina pěstounů se zúčastnila vícedenního skupinového vzdělávacího programu pro pěstouny v prostředí hotelu Horník na Vysočině – Tři Studně, kde byl zajištěn také program pro děti v průběhu vzdělávacích bloků. Vzdělávání se zúčastnili také pěstounky a pěstouni na přechodnou dobu i z jiných doprovázejících organizací, celkem 25 osob a 14 dětí. Program v celkovém rozsahu 18 hodin, témata – Novela zákona o SPOD, Rodinné konstelace, Příklady dobré praxe, lektorky Mgr. Eva Pávková a PhDr. Eva Rotreklová.

Po přijetí novely zákona o SPOD jsme zahájili metodickou a personální přípravu na rozšíření kapacity doprovázení osob pečujících o děti, zpravidla prarodičů, v tzv. svěřenectví. Navázali jsme tak na dlouholetou zkušenost ze spolupráce s tzv. příbuzenskými pěstouny, která respektuje specifické potřeby této skupiny pečujících osob a svěřených dětí. Předpokládaná kapacita v Brně a v kraji Jihomoravském je 12 uzavřených dohod.

Pokračovala koncepční a metodická podpora pěstounské péče na přechodnou dobu a to zejména v návaznosti na změnu v umísťování dětí do 4 let do kolektivních zařízení od 1. 1. 2025. Supervizní skupina pěstounů na přechodnou dobu - 4 setkání, supervizorka PhDr. Eva Rotreklová.

III. Asistované kontakty dítěte s rodičem v porozchodové / porozvodové situaci rodičů

Cílem programu je zachování a podpora vztahových vazeb s oběma rodiči a dalšími blízkými osobami v situaci zásadní změny v životě rodiny – po rozchodu nebo rozvodu rodičů. Pro zachování citových a sociálních vazeb je třeba zajistit, aby se mohli pravidelně setkávat, prohlubovat své vztahy a zažívat společné chvíle při běžných aktivitách, hře, sportu a vzdělávání.

Program asistovaných kontaktů jsme začali realizovat od počátku roku, k navýšení kapacity a rozšíření služby došlo v květnu po obdržení finanční dotace JMK. V rámci sedmi měsíců probíhala dlouhodobá a intenzivní spolupráce s deseti rodinami ve spolupráci s pracovníky OSPOD a to jak na základě dohody rodičů, tak na základě rozhodnutí soudu. S dalšími jedenácti rodinami probíhala krátkodobá spolupráce, zaměřená za zjištění potřeb rodiny, zjištění možností AK, konzultace a sestavení IPOD s OSPOD, konzultace s rodiči, právními zástupci, kteří také často ověřují možnosti kapacit a následně podávají předběžná opatření atd.

Celkově jsme poskytli asistovaná setkání v počtu 81 hodin čistého času (bez administrativy, dokumentace a navazujících konzultací, reflexí a setkání s OSPOD) a to v období od června do prosince 2024 a to formou:

- *dlouhodobé práce s rodinami* – asistované kontakty pravidelné v různé délce a četnosti, v rozsahu 1-2 hodiny, zpravidla 1 x týdně, min. měsíčně - 10 rodin
- *krátkodobé spolupráce* – setkání s OSPOD, přípravná fáze, podpora komunikace mezi rodiči a dosažení dohody o kontaktech dítěte bez pokračování formou asistovaných kontaktů
- *zájemci o službu AK* – pouze vstupní jednání - ke spolupráci nakonec nedošlo a to zejména vzhledem k velmi napjatým vztahům mezi rodiči nebo časovým možnostem účastníků.

Asistovaná setkání probíhala jak na pracovišti Triada, Okružní 19a, tak příležitostně na hřištích, parku, či formou menšího výletu/procházky.

IV. Jedno dítě a dvě rodiny – udržení vztahů a vazeb dítěte umístěného v NRP s rodiči a blízkými osobami

Cílová skupina:

- rodiče a blízké osoby dětí umístěných v PP nebo v PPPD
- pěstouni na přechodnou dobu

Individuální případová práce

Podpora rodičů dítěte umístěného v PP, často nezprostředkované, prarodiče, blízké osoby, převážně v situaci, kdy je třeba nastavit komunikaci a kontakty, kdy došlo k přerušení kontaktů (např. VTOS, hospitalizace) nebo když pečující osoby kontaktům zabraňují. Rodiče umístěného dítěte mají často obtíže v komunikaci s úřady, nemají informace a neví kam se v situaci obrátit. Rodiče potřebují podporu a doprovázení zejména tam, kde není aktivní OSPOD a doprovázející organizace nerespektuje zájem a potřeby dítěte. Případová setkání se uskutečňovala jako součást práce s rodinou, vždy za účasti pracovníka příslušného OSPOD, iniciativa ke spolupráci vzešla převážně ze strany rodičů, kteří také formulovali cíl setkání, výstupy byly zapracovány do IPOD. Podpora rodičů a kontakty s dítětem jsou (bohužel) stále závislé na nastavení pěstounů-osob v evidenci a jejich doprovázející organizace. Také postoj OSPOD a dosavadní (ne)spolupráce příp. problémy ve spolupráci jsou překážkou účinné pomoci rodičům/rodině tak, aby se dítě do jejich péče mohlo vrátit. Proto je nezbytné zajistit odbornou podporu a doprovázení dítěte umístěného v PPPD, aby mohl být naplněn cíl umístění - viz zákon 359/99Sb., par. 9a, odst. 2: „....s cílem umožnit návrat dítěte do vlastní rodiny;“

Formy podpory: sociální poradenství, psychosociální podpora, rozvoj komunikačních dovedností, doprovázení. Podpořené osoby byly z cílové skupiny rodin a rodičů s dítětem umístěným v pěstounské péči na přechodnou dobu nebo v tzv. dlouhodobé pěstounské péči. Individuální případová práce: 35 podpořených osob, dospělé osoby – 19, děti 16, z toho 3 děti 12 – 18 let.

Supervize

Supervize - celkem čtyři setkání (leden, březen, červenec, listopad), účastníci: pěstouni na přechodnou dobu, účast byla nabídnuta také pracovníkům OSPOD a doprovázejících organizací. Téma supervizi byla zaměřena na spolupráci s rodiči dítěte v PPPD, role aktérů, zprostředkování a předání dítěte do následné péče, kontakty a komunikace rodičů a pěstounů v co nejkratší době po předání dítěte do PPPD, změny v situaci rodičů a podmínky pro návrat dítěte, návrat dítěte nebo předání do péče blízké osoby – prarodič, dítě v dlouhodobé pěstounské péči, kontakty a komunikace dítěte s rodiči, spolupráce pěstounů s rodiči.

Publicita:

- spolupráce na tvorbě podcastu „Na kávu s ombudsmanem“ – podcast č. 104, leden 2024 - viz www.ochrance.cz
- šíření reálného obrazu o situaci ohrožených dětí a rodin mezi odbornou veřejností - např. informační setkání s pracovníky OSPOD z Jihomoravského kraje – 5.11.2024 - TRIADA
- šíření podnětů a námětů pro rozvoj služeb a nástrojů pomoci pro ohrožené rodiny a děti – např. rodinný asistent, kontaktní rodiny atd. – XXIV. celostátní seminář Aktuální otázky péče o děti separované od rodičů, Brno, TRIADA, září 2024.

V. Vzdělávání

Počty účastníků na vzdělávacích akcích:

19. 1.	Supervize PPPD	Brno	9
24. 1.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	4
29. 2.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	4
14. 3.	Supervize PPPD	Brno	8
4. 4.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	6
25. 4.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	2
30. 5.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	4
25. 6.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	7
18. 7.	Supervize PPPD	Brno	9
15. 8.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	2
4. – 6. 10.	Víkendové vzdělávání Hotel Horník Tři Studně		25
31. 10.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	2
21. 11.	Supervize PPPD	Brno	8
28. 11.	Podpůrná a supervizní skupina	Šumperk	4

XXIV. celostátní seminář „Aktuální otázky péče o děti separované od rodičů“

Brno, 25. – 26. 9. 2024. Seminář byl očekáván s velkou pozorností, vzhledem k přijetí novely zákona o SPOD s účinností od 1. 1. 2025. Odrazilo se to v počtu přihlášek i v zájmu před samotným konáním akce. Celkem se úvodního dne zúčastnila takřka stovka odborných pracovníků, včetně čestných hostů, což je kapacita místa konání – Školícího a vzdělávacího centra KÚ JMK. Tradičně se velké pozornosti těšilo vystoupení zástupců MPSV – JUDr. Zuzana Zárasová, a Mgr. Johana Mertová, které poskytly výklad jednotlivých ustanovení novely zákona.

Vedle tohoto společného jednání, byly opět připraveny akreditované vzdělávací programy.

Tématické skupiny:

- „Pěstouni, osvojitelé, odborníci a práce s kořeny přijatých dětí“
Lektorka: Mgr. Eva Pávková
- „Vztahy a potřeby dítěte v PPPD – principy, postupy a dobrá praxe“
Lektorky: Věra Bechyňová, DiS., PhDr. Eva Rotreklová
- „Terapeutické rodičovství v práci s rodinou dítěte v náhradní rodinné péči“
Lektorka: Mgr. Danka Pukancová

Velmi obsáhlý byl právní blok, rozdělený do dvou skupin:

- „Dítě mimo rodinu – soudní a správní praxe“
Lektoři: Mgr. František Dolíhal, Mgr. Eva Pávková, Mgr. Petr Sedlák, Ph.D.
- „Rodinné vztahy a vazby dítěte v pěstounské péči, právo osvojeného dítěte znát své kořeny“ (6 hodin)
Lektorky: Mgr. Klára Ille, Mgr. Tereza Kulhanová, Mgr. Michaela Trávníčková, Mgr. Alice Trávníková

Naléhavost témat i potřeby konzultovat probírané kazuistiky se odrazily v závěrečné neformální diskusi.

Sborník ze semináře najdete na www.triada-centrum.cz.

My Backpack - „Zpracování přemístění za pomoci metody My Backpack - základy práce s dítětem v situaci umístění mimo biologickou rodinu“

V roce 2024 se uskutečnily 2 výcviky. Jarní termín absolvovalo 16 účastníků v Brně, podzimní skupina byla organizována v Jihlavě a ukončilo jí opět 16 absolventů. S ohledem na klesající zájem o tento vzdělávací program jsme se rozhodli jeho realizaci ukončit.

Kromě přípravy a organizace vzdělávacího programu probíhala průběžně distribuce metodických materiálů – potřeb pro praktické využití metody (maňásek kačenka, batůžek, emoční karty, grafické listy) dle požadavků absolventů programu



Celkem se v roce 2024 zúčastnilo vzdělávacích akcí TRIADA 221 osob.

VI. Hospodaření

Náklady	v Kč	% podíl
spotřeba materiálu, energie, opravy a cestovné	129 756	7,00%
nakupované služby (nájem, účetnictví atd.)	577 503	31,19%
mzdové náklady (hrubé mzdy, odvody SP a ZP)	1 123 486	60,68%
ostatní náklady (bankovní poplatky, pojištění atd.)	20 866	1,13%
náklady celkem	1 851 611	100,00 %
Výnosy		
tržby za služby z náhradní rodinné péče a vzdělávání	606 583	38,04%
přijaté dotace	591 867	37,12%
státní příspěvek	356 400	22,35%
tržby z prodeje materiálu (My Backpack)	26 160	1,64%
úroky a ostatní výnosy	13 495	0,85%
výnosy celkem	1 594 505	100,00%

Hospodářský výsledek za rok 2024: ztráta 257 106 Kč bude zaúčtována jako snížení vlastních zdrojů.

REVIZNÍ ZPRÁVA byla vypracována revizorkou ústavu Ing. Dagmar Moučkovou:

Výrok revizorky:

Aktiva celkem k 31. 12. 2024 činí 475 695 Kč.

Kontrolou jak k 31. 3. nebylo zjištěno žádné závažné pochybení.

Závěrem lze konstatovat, že finanční prostředky určené na krytí činnosti ústavu byly vynaloženy hospodárně a v souladu s jeho posláním.

Poskytnuté dotace:

byly použity v souladu s účelem na které byly poskytnuty a řádně vyúčtovány ve stanoveném termínu.

MPSV program Rodiny	241 867,00 Kč
---------------------	---------------

Jihomoravský kraj	350 000,00 Kč
-------------------	---------------



jihomoravský kraj

VII. PERSONÁLIE

Správní rada

JUDr. Blanka Holá – předsedkyně

Prof. Ing. Zdeněk Smékal, DrSc.

PhDr. Hana Thielová

Revizorka

Ing. Dagmar Moučková

Ředitelka, statutární zástupce

PhDr. Eva Rotreklová

Zaměstnanci

Mgr. Viktor Janč

Marie Jílková

PhDr. Eva Rotreklová

Lenka Preiss, DiS.

Externí spolupráce

Věra Bechyňová, DiS

Mgr. František Dolíhal

Mgr. Klára Ille

Mgr. Tereza Kulhanová

PhDr. Miroslav Macela

Jitka Pallas

Mgr. Eva Pávková

Mgr. Danka Pukancová

Mgr. Petr Sedlák, Ph.D.

Jakub Stejskal

Mgr. Taťána Šimečková

Mgr. Alice Trávníková

Mgr. Michaela Trávníčková

Mgr. Gabriela Vykypělová

ÚČTO – Ing. Marie Kozlová, účetní firma

Městská knihovna T. G. Masaryka, Šumperk



Výroční zpráva byla schválena na zasedání správní rady ústavu dne 9. 6. 2025.

TRIADA-Poradenské centrum, z.ú.,

www: Triada-centrum.cz, IČ: 266 47 486

Sídlo: Brno, Antala Staška 4, 613 00, tel. 774 409 909,

Pracoviště: Brno - Lesná, Okružní 19a, 638 00

email: rodiny@triada-centrum.cz, nrp@triada-centrum.cz

