



OBSAH

I.	ÚVOD	2
II.	DOPROVÁZENÍ A ODBORNÉ SLUŽBY PRO PĚSTOUNY	3
III.	ASISTOVANÉ KONTAKTY V POROZCHODOVÉ A POROZVODOVÉ SITUACI	4
IV.	JEDNO DÍTĚ A DVĚ RODINY	5
V.	VZDĚLÁVÁNÍ	6
VI.	HOSPODAŘENÍ	7
VII.	PERSONÁLIE	8

I. Úvod

Změny v zákoně o sociálně právní ochraně dětí účinné od 1. 1. 2025 zasáhly zásadním způsobem do koncepce a činnosti ústavu. I když jsme se na novou situaci připravovali v závěru roku předchozího, bylo zejména první čtvrtletí roku ve znamení horečné činnosti. Rozhodli jsme se, že vyjdeme vstříc požadavkům mnohých OSPOD z Brna i blízkého okolí a navýšili jsme kapacitu **doprovázení pečujících osob**. Novela zákona totiž otevřela možnost uzavřít dohodu o doprovázení vedle pěstounů také těm pečujícím osobám, které mají dítě svěřeno v tzv. svěřenecké péči. Jedná se v podstatě vždy o nejbližší příbuzné – prarodiče, případně sourozence rodičů. Situace si vyžádala změny zejména personální, ale také prostorové, organizační a metodické. *Od ledna do dubna jsme uzavřeli 14 nových dohod, v další části roku pak ještě další 4, a tím jsme naplnili kapacitu doprovázení pro rok 2025, což představuje celkem 23 dohod.* Rozšířili jsme také nabídku forem vzdělávání pro tuto skupinu pečujících osob, obnovili jsme vzdělávací a podpůrné skupiny v Brně a navýšili kapacitu víkendového vzdělávacího programu, který jsme pořádali v říjnu na Vysočině.

Program **podpory a pomoci rodinám v porozchodové situaci rodičů** zaměřenou na tzv. **asistované kontakty** a setkání dětí s rodičem na základě soudního rozhodnutí nebo dohody rodičů. O tuto možnost mají zájem nejen sami rodiče, ale zejména soudy a orgány SPOD, které v řadě velmi vyhrocených konfliktních situací hledají možnost jak zachovat dítěte vztah s rodičem po rozchodu rodičů. Během roku jsme museli mnohokrát hledat volný termín, a to i přesto, že jsme v dubnu 2025 získali další prostor a mohli jsme tak jednu místnost vyhradit pro asistované kontakty během celého pracovního týdne.

Nejvýznamnější **vzdělávací aktivitou** ústavu byl opět celostátní seminář **Aktuální otázky péče o děti separované od rodičů**, jehož dvacátý pátý ročník jsme uspořádali ve dnech 24. a 25. 9. 2025, opět za velkého zájmu odborné veřejnosti. Témata byla aktuální a zásadní – novela zákona SPOD v praxi, nový institut dětského ombudsmana a právní blok zaměřený na novelu občanského zákoníku, kterým se bude od 1. 1. 2026 měnit rozvodové řízení.

Také v roce 2025 pokračoval projekt **Jedno dítě a dvě rodiny**, jehož tématem je podpora vztahů a vazeb dítěte v pěstounské péči s jeho rodiči a rodinou. Jeho realizaci ovlivnily změny, které přinesla novela zákona SPOD, a přesto že byly indikátory projektu naplněny, byl v závěru roku ukončen.

Můžeme říci, že i v roce 2025 ústav plnil beze zbytku své poslání, využil všech svých dlouholetých zkušeností, personálních, kapacitních i finančních možností k realizaci aktivit podporujících ohrožené děti a jejich rodiny. V koncepci a programové skladbě je možné i v dalších letech pokračovat, prohlubovat záměry a zvyšovat kvalitu služeb v kontextu aktuální situace i očekávaných změn v sociálním systému.

EVA ROTREKLOVÁ
ředitelka



II. Doprovázení a odborné služby pro pěstouny

Doprovázení pečujících osob na základě uzavřené dohody (zákon 359/99Sb. SPOD)

Novelizovaný zákon 359/99Sb. přinesl od 1. 1. 2025 řadu změn, které zásadním způsobem ovlivnily celý systém sociálně-právní ochrany dětí a tím také doprovázení výkonu pěstounské péče. Od roku 2022 jsme doprovázení pěstounů záměrně spíše utlumovaly, kapacita doprovázejících organizací v regionu byla dostatečná a naše programové vize byly zaměřeny jiným směrem. Situace se změnila a nastala velká poptávka po doprovázejících organizacích v městě Brně pro tzv. svěřeneckou péči. Pečujícím osobám, vesměs prarodiče a příbuzní dětí, poskytuje novela zákona možnost spolupráce s odborníky na základě uzavřené dohody s doprovázející organizací. Jako nevládní organizace, která na první místo klade zájem společnosti, zejména dětí, jsme nemohly jinak než jít opět do toho a navýšili jsme kapacitu jak personální, tak i prostorovou a provozní. Zájem o uzavření dohody byl velký, v období prvních čtyř měsíců jsme uzavřeli 13 nových dohod, a další pak v průběhu roku, kapacita doprovázení se tak zvýšila dvojnásobně. Novela a související předpisy však nepřinesly jen možnosti, ale také další povinnosti, vesměs administrativního charakteru, nutnost aktualizace velkého množství metodických předpisů a interních směrnic. Pro pečující osoby byla spolupráce s doprovázející organizací naprostou novinkou, nevěděly, co od toho mohou očekávat, řada z nich vychovávala děti svých dětí už řadu let, zvykli si řešit vše sami. Situace vyžadovala zaškolení pracovníků, změny některých postupů a intenzivní práci na komunikaci a udržování kontaktu s klienty, dětmi, ale také i pracovníky OSPOD. Využily jsme našich dlouholetých zkušeností se všemi typy pěstounské péče, osvědčila se nám opět skupinová práce, podpůrné, vzdělávací a supervizní skupiny a víkendový vzdělávací program. Podařilo se nám získat také ke spolupráci dvě psychologičky, jednu v Brně a druhou pro skupinu pěstounů v Šumperku. V kontextu nových směrnic pro poskytování a zajištění respitní péče došlo k poklesu poskytnuté podpory a to zejména proto, že o děti svěřené příbuzným se v případě potřeby starají další členové rodiny nebo domácnosti.

Na konci tohoto náročného roku, jsme naplnili naši kapacitu (23 dohod) a nyní pracujeme na dalším personálním posílení, tak abychom mohli navázat spolupráci s dalšími pečujícími osobami.

Přehled:

- kapacita centra pro doprovázení pečujících osob: 23
- uzavřené dohody k 31.12.2025: 23
- počet skupinových akcí 15, celkem 74 hodin
z toho víkendové vzdělávání 18 hodin

Financování:

- státní příspěvek na výkon pěstounské péče: 1 195 495Kč
- vlastní zdroje 48 671 Kč

Eva Rotreklová
ředitelka

III. Asistované kontakty dítěte s rodičem v porozchodové / porozvodové situaci rodičů

Cílem programu je zachování a podpora vztahových vazeb s oběma rodiči a dalšími blízkými osobami v situaci zásadní změny v životě rodiny – po rozchodu nebo rozvodu rodičů. Pro zachování citových a sociálních vazeb je třeba zajistit, aby se mohli pravidelně setkávat, prohlubovat své vztahy a zažívat společné chvíle při běžných aktivitách, hře, sportu a vzdělávání.

Programem asistovaných kontaktů jsme navázali na asistované kontakty realizované v předchozím roce. O tento program byl enormní zájem a poptávka značně převyšovala nabídku. A to jak v rámci naší organizace, tak ostatních organizací v rámci Brna i Jihomoravského kraje. O tuto možnost mají zájem nejen sami rodiče, ale zejména soudy a orgány SPOD, které v řadě velmi vyhocených konfliktních situací hledají možnost jak zachovat vztah dítěte s rodičem po rozchodu rodičů. Během roku jsme museli mnohokrát hledat volný termín a byli nuceni odmítat nové zájemce, a to i přesto, že jsme v dubnu 2025 získali další prostor a mohli jsme tak jednu místnost vyhradit pro asistované kontakty během celého pracovního týdne.

V rámci celého roku 2025 probíhala dlouhodobá a intenzivní spolupráce s **třiceti dvěma rodinami** ve spolupráci s pracovníky OSPOD a to jak na základě dohody rodičů, tak na základě rozhodnutí soudu. S dalšími **osmnácti rodinami** probíhala krátkodobá spolupráce, zaměřená na zjištění potřeb rodiny, možností AK, konzultace s OSPOD, rodiči, právními zástupci, kteří také často ověřují možnosti kapacit a následně podávají návrhy na soud. Celkově jsme tedy v roce 2025 spolupracovali s **padesáti rodinami**.

Nejvíce AK probíhalo na základě soudního rozhodnutí (předběžná opatření, rozsudky, výkon rozhodnutí) – **23 rodin**. Na základě dohody rodičů naše centrum navštěvovalo **9 rodin** (nejčastěji na doporučení OSPOD). Celkem proběhlo **237 asistovaných kontaktů** v různé délce (1-3 hodiny). Celkově jsme poskytli asistovaná setkání v počtu **502 hodin** čistého času (bez administrativy, dokumentace, navazujících konzultací, reflexí a setkání s OSPOD).

Asistovaná setkání probíhala jak na pracovišti TRIADA, Okružní 19a, tak příležitostně na přilehlém hřišti, lesoparku, obchodním domě.

Během roku jsme uspořádali dvě pracovní setkání pro pracovníky OSPOD (za účasti 37 osob), která byla zaměřena na sdílení konkrétních kazuistik, diskusi nad metodickými otázkami a zkušenostmi z praxe. Součástí byla reflexe vzájemné spolupráce a náměty na její prohloubení v následujícím roce, a to v návaznosti na novelizaci zákona o SPOD i na připravované změny soudních řízení souvisejících s péčí o dítě po rozvodu rodičů.

Finanční zajištění:

Dotace MPSV v programu Rodina, dotace Jihomoravského kraje a Statutárního města Brno – MČ Brno Královo Pole

Realizátorka a koordinátorka programu: Lenka Preiss



IV. Jedno dítě a dvě rodiny – udržení vztahů a vazeb dítěte umístěného v NRP s rodiči a blízkými osobami

Udržení a podpora vztahu umístěného dítěte s rodiči a blízkými osobami Individuální práce - doprovázení a podpora rodičů a blízkých osob dítěte

Podpora rodičů při spolupráci s pečujícími osobami v PP/ PPPD. Důraz je kladen na individuální práci s rodiči a na posílení jejich rodičovské role v situaci, kdy je jejich dítě umístěno v PP nebo PPPD. Rodičům nebo rodinným příslušníkům je poskytována podpora při komunikaci a spolupráci s pěstouny, příp. s doprovázející organizací pěstounů. Jedná se o situace, kdy pěstouni mají nedostatečné dovednosti a kompetence pro jednání s rodiči, doprovázející organizace neposkytuje účinnou podporu a mnohdy dochází zbytečně ke konfliktním situacím. Zájem o tuto službu byl pochopitelně více ze strany rodičů, a ukazuje na to, jak v systému chybí doprovázení rodičů. Vzhledem k výše uvedenému se navýšil zájem OSPOD o zajištění podporovaných setkání – asistovaných kontaktů dětí v PP s rodiči, které jsou upraveny soudním rozhodnutím.

Podporovaná setkání - kontakty dětí umístěných v PPPD /PP s jejich rodiči, případně širší rodinou, se uskutečňovaly na základě doporučení OSPOD nebo soudního rozhodnutí jako asistované, se stanovením četnosti a délky. Podporovaná setkání mají 3 fáze:

- příprava - rozhovory o potřebách dítěte, plánování aktivit, nácvik konkrétních činností a setkání
- kontakt - aktivizace rodičů, v případě potřeby podpora komunikace mezi rodičem a pěstounem
- reflexe setkání, kontaktu a jeho průběhu – pocity a reakce, co se dařilo nebo naopak nedařilo, plán pro plánování dalších setkání.

Případová setkání rodičů a odborníků se zaměřovala na konkrétní situaci rodiny a umístěného dítěte, převažovala pěstounská péče dlouhodobého charakteru. Doprovázení rodičů na jednání bylo pozitivně hodnoceno, zvyšovalo jejich kompetence k získání informací o dítěti, zapojení do péče a tím také potvrzení jejich rodičovské odpovědnosti. Potvrdila se potřebnost doprovázení a podpory rodičů v situaci umístění dítěte, cítí se v nevýhodné pozici oproti pěstounům, pracovníkům doprovázejících organizací chybí dovednosti k vytvoření podmínek spolupráce mezi pěstouny a rodiči.

V průběhu projektu se uskutečnila také dvě skupinová setkání s pracovníky OSPOD, kde byly prezentovány kazuistiky a náměty ke změně přístupu k tématu udržení vztahových vazeb dítěte pokud se mění situace v rodině a spolupráci rodičů a pěstounů.

Případová supervize zaměřená na téma sdíleného rodičovství – sdílené péče – spolupráce s rodiči dítěte po dobu umístění dítěte v PPPD. Refletovali obtížnost péče o dítě v situaci urgentního umístění bez možnosti komunikace s rodiči. Výstupy ze supervizí byly prezentovány na případových setkáních s OSPOD včetně námětů ke změně.

Program byl finančně podpořen MPSV – dotační titul Rodina a z vlastních zdrojů organizace.

Realizátorka a koordinátorka programu: Eva Rotreklová

V. Vzdělávání

Supervizní a podpůrná skupina Šumperk 8x	36 osob
Vzdělávací a podpůrná skupina Brno 6x	29 osob
Supervizní skupina PPPD 5x	49 osob

Celkem 114 osob, 19 setkání.

Víkendové vzdělávání proběhlo v Hotelu Pavla na Třech Studních – Vysočina.

Účast celkem 22 pečujících osob, 11 s dohodou s TRIADA-Poradenským centrem a 11 pečujících osob z jiných doprovázejících organizací.

XXV. celostátní seminář „Aktuální otázky péče o děti separované od rodičů“

Brno, 24. – 25. 9. 2025, administrativní a školicí centrum KÚ JMK.

Úvod patřil ohlédnutí za 25 lety uplynulých od přijetí tehdy zcela nového právního předpisu – zákona o sociálně právní ochraně dětí. Vystoupily významné osobnosti, které se v minulosti i v současnosti angažovaly v systému SPOD, byly při jeho vzniku, podílely se na změnách a někteří v něm působí i nadále. Ředitel ÚMPOD Zdeněk Kapitán, zástupce ombudsmana Vít Alexandr Schorm pověřený výkonem funkce dětského ombudsmana, bývala ombudsmanka Anna Šabatová, tvůrce nové koncepce péče o ohrožené děti Miroslav Macela, ředitelka STŘEP Věra Bechyňová a soudce krajského soudu Petr Sedlák se ve svých příspěvcích zaměřili na ty změny a instituty, které podle jejich názoru významně ovlivnily praxi péče o ohrožené děti.

Hlavní blok byl věnován přednášce pracovníků MPSV ČR s tématem „Novela zákona o SPOD v praxi“. JUDr. Zuzana Zárasová, oddělení koncepce náhradní rodinné péče MPSV ČR a Mgr. Johana Mertová, oddělení transformace systému péče o ohrožené děti, informovaly o zavádění zákona do praxe, metodických materiálech MPSV, změn v legislativě od 1. 7. 2025 a jejich předpokládaný dopad na činnost v oblasti SPOD.

Právní blok se zaměřil na nadmíru aktuální témata a novinky, např. zahájení činnosti dětského ombudsmana, právní rámec postupu OSPOD v souvislosti s oznámením o fyzickém týrání dětí, ale také očekávané změny, které přinese od 1. 1. 2026 tzv. rozvodová novela. Ta opouští po léta zavedenou praxi svěřování dítěte do výlučné nebo střídavé péče rodičů a zdůrazňuje právo dítěte na rovnocennou péči obou rodičů. Celkově se semináře zúčastnilo 124 osob.

Sborník ze semináře www.triada-centrum.cz.

My Backpack - „Zpracování přemístění za pomocí metody My Backpack - základy práce s dítětem v situaci umístění mimo biologickou rodinu“

V roce 2025 jsme tento program ukončili.

Celkem se v roce 2025 zúčastnilo vzdělávacích akcí TRIADA **260** osob.

VI. Hospodaření

Náklady	v Kč	% podíl
spotřeba materiálu, energie, opravy a cestovné	223 519	8,27%
nakupované služby (nájem, účetnictví atd.)	522 956	19,35%
mzdové náklady (hrubé mzdy, odvody SP a ZP)	1 939 023	71,76 %
ostatní náklady (bankovní poplatky, pojištění atd.)	15 550	0,62%
náklady celkem	2 702 048	100,00 %

Výnosy		
tržby ze vzdělávání, prodej	428 979	15,50%
úroky a ostatní výnosy	13 495	0,85%
přijaté dotace	1 067 993	39,47%
státní příspěvek na výkon PP	1 195 495	44,18%
výnosy celkem	2 705 962	100,00%

Přijaté dotace:

použity v souladu s účelem na které byly poskytnuty a řádně vyúčtovány ve stanoveném termínu.

MPSV program Rodiny	605 993,00 Kč
Jihomoravský kraj	450 000,00 Kč
Statutární město Brno – MČ Brno-Královo Pole	12 000,00 Kč



jihomoravský kraj

B | R | N | O



Hospodářský výsledek za rok 2025: účetní zisk 3 914,00 Kč bude převeden do fondů.

Revizní zpráva byla vypracována revizorkou ústavu Ing. Dagmar Moučkovou:

Výrok revizorky:

Aktiva k 31. 12. 2025 činí celkem 466 271 Kč.

Revizí nebylo zjištěno žádné závažné pochybení.

Závěrem lze konstatovat, že finanční prostředky jsou vydávány v souladu s posláním ústavu.

VII. Personálie

Správní rada

JUDr. Blanka Holá – předsedkyně

Prof. Ing. Zdeněk Smékal, DrSc.

PhDr. Hana Thielová

Revizorka

Ing. Dagmar Moučková

Ředitelka, statutární zástupce

PhDr. Eva Rotreklová

Zaměstnanci

Mgr. Irena Holá

Mgr. Viktor Janč

Marie Jílková

Lenka Preiss, DiS

PhDr. Eva Rotreklová



Externí spolupráce

Věra Bechyňová, DiS

Mgr. Tereza Kulhanová

Mgr. Danka Pukancová

Jakub Stejskal

ÚČTO –Ing. Marie Kozlová, účetní firma

Městská knihovna T. G. Masaryka, Šumperk

STROP z.ú. Zlín

Mgr. Lucie Cinková

PhDr. Miroslav Macela

Mgr. Petr Sedlák, Ph.D.

Mgr. Zuzana Senciová

Mgr. František Dolíhal

Jitka Pallas

Mgr. Michaela Smejkalová

Mgr. Alice Trávníková

Mgr. Klára Ille

Mgr. Eva Pávková

Výroční zpráva byla schválena na zasedání správní rady ústavu dne 23. 4. 2026.

TRIADA-Poradenské centrum, z.ú.,

www: Triada-centrum.cz, IČ: 266 47 486

Sídlo: Brno, Antala Staška 4, 613 00

Pracoviště: Brno - Lesná, Okružní 19a, 638 00, tel. 774 409 909

email: rodiny@triada-centrum.cz

